



Reunió Plenària

Juliol 2011

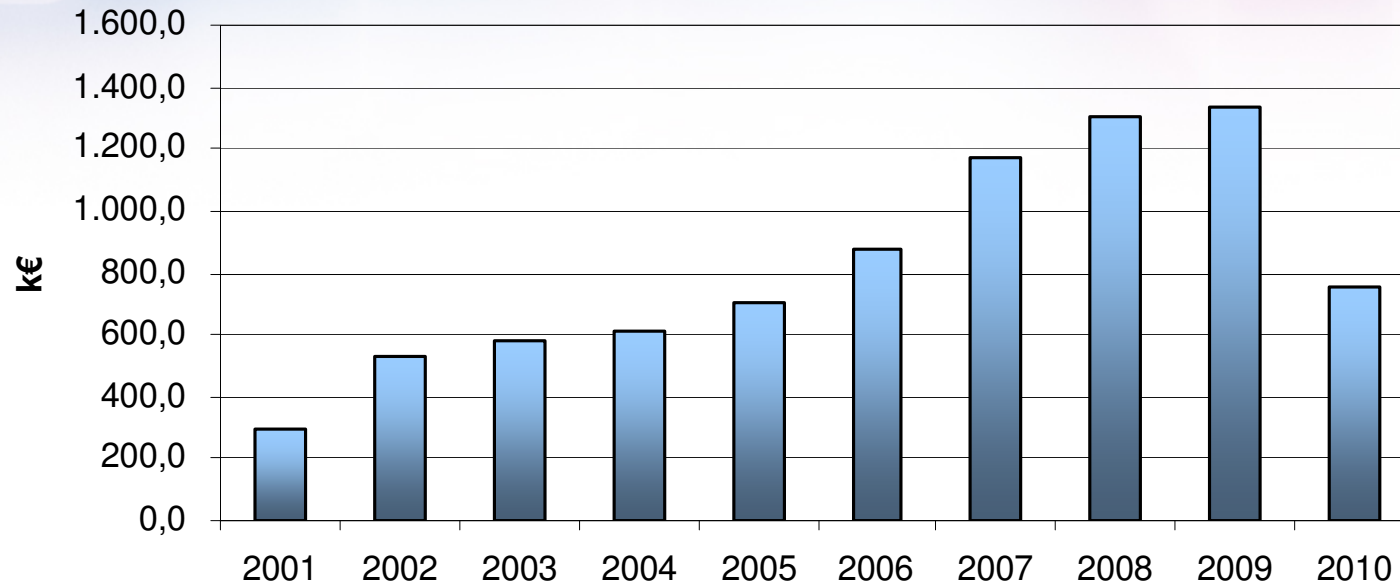
Informe de direcció

1. Estratègia 2011
2. Objectius de direcció 2011
3. Personal
4. Resultats recerca i innovació
5. Carrera professional al CD6
6. Preguntes

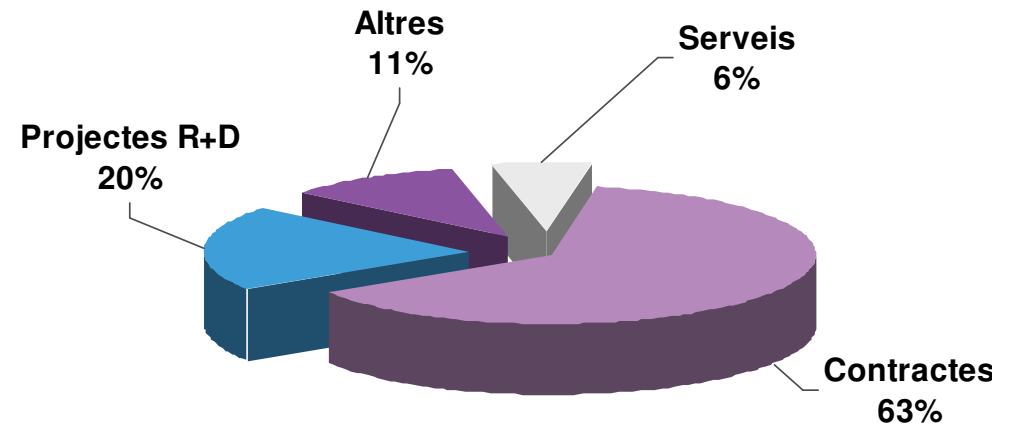


Ingressos per activitats de R+D

Ingressos 2010: 754 k€



Ratio Projectes 2010:
69% Privat / 31% Públic



Previsió 2011: 900 k€



Estrategia 2011

Posicionament

Màrqueting

Internacionalització



TECNIO
Be tech. Be competitive

Estratègia 2011

Incrementar relació institucional amb tots els agents de l'entorn

- ACCIÓ
- Talència
- Conselleria Indústria
- ACTEC
- CIT-UPC
- SECPhO
- Orbital40
- ESADECreápolis
- Ajuntament de Terrassa
- Ajuntament de Sant Cugat



Estratègia 2011

Cerca de projectes conjunts i difusió



LEDC3
Mecalux
Carril instruments



Presentació de projectes

3xInnpacto 1xRecerCaixa ...



Assistència a LASER Munich dins SECPhO



Promoció i contactes



CETEMMSA

CTM

ASCAMM

CREB

Parc Taulí

Vall d'Hebron

CST

CENTA

IDNEO...

TECNIO
Be tech. Be competitive

Estratègia 2011

Presentació de tres projectes europeus en diferents àmbits

- COST action en SMI
- SAPTEN : Demostrador de Energia Solar
- INSPACE: Living lab il·luminació
- Negociació de 2 consorcis externs
- 2 consorcis en generació des del CD6

Relació amb la xarxa Fraunhofer

- Presentació a la direcció
- Contactes centre a centre

Acro	Nom complert	Ciutat	Persones de contacte
IOF	Applied Optics and Precision Engineering	Jena	Andreas Tünnermann
IZFP	Nondestructive testing	Saarbrücken Dresden	Chistian Boller Henning Heuer
ISIT	Silicon Technology Microelectronics	Itzehoe Berlin	Ulrich Hoffman Joachim Pelka



Informe de direcció

1. Estratègia 2011
2. Objectius de direcció 2011
3. Personal
4. Resultats recerca i innovació
5. Carrera professional al CD6
6. Preguntes



Àrees de la direcció

Direcció (SRR)

Carrera professional

Comunicació

Gestió del coneixement

Direcció científica (JPR)

Producció científica

Pla de formació

Acollida i integració

Gerència (JCM)

Sistema de qualitat

Sistema de gestió

Màrqueting i vendes



Objectius 2011

Direcció (SRR)

Creació consell assessor

Consolidació estratègia comunicació

Impuls carrera professional

Estratègia de relació centres Fraunhofer

Direcció científica (JPR)

Consolidació producció científica

Establiment del pla de formació

Aplicació del pla d'acollida i integració

Gerència (JCM)

Recuperació impagats

Revisió eina gestió personal

Seguiment trimestral pressupost

Enggada eina de formació

Sessions formació SdQ

Renovació ISO 9001

Proposta ajuts TECNIO



Informe de direcció

1. Estratègia 2011
2. Objectius de direcció 2011
3. Personal
4. Resultats recerca i innovació
5. Carrera professional al CD6
6. Preguntes



Personal del CD6

40 persones treballant al CD6 (+2)

Abdiel Pino
Alícia Sánchez
Anna Giner Tort
Carles Oriach
Carles Pizarro
Carlos Bermudez
Cristina Cadevall
Cristina Cusidó
Cristina Martínez
Edgar Ferrer
Esther Oteo
Fermín Alarcón
Ferran Laguarda
Francisco J. Azcona

Francisco J. Burgos
Harold Zuluaga
Irina Sergievskaya
Jaume Castellà
Jaume Pujol
Jesús Caum
Joan Antó
Jordi Riu
Jordi Segura
Jorge A. Herrera
José Fernández
Josep Arasa
Josep Pladellorens
Maite Masana

Meritxell Vilaseca
Miguel Ares
Mikel Aldaba
Montserrat Arjona
Núria Tomàs
Patrícia Blanco
Reza Atashkhoei
Roger Artigas
Rosa M^a Sánchez
Santiago Royo
Vincent Suc
Xavier Murcia



Resultats recerca i innovació

Articles

- Pino, A., Pladellorens, J., Colom, J.F., Cusola, O., Tosas, A. (2011): "PAPERMAKING 7 Using laser speckle to measure the roughness of paper". The Paper and packaging industries' technical resource. VOL. 10 NO. 3
- G. Cardona, C. Garcia, C. Seres, M. Vilaseca, J. Gispets "Blink rate, blink amplitude, and tear film integrity during dynamic visual display terminal tasks" CURRENT EYE RESEARCH VOL 36 190-197 (2011)
- P. Artal, A. Benito, G. Pérez, S. Mirabet, M. Vilaseca, J. Pujol, J. Marín, "Objective optical assessment of tear film quality dynamics in normal and mildly symptomatic dry eyes" JOURNAL OF CATARACT AND REFRACTIVE SURGERY (2011)
- J. A. Martínez-Roda, M. Vilaseca, J. C. Ondategui, A. Giner, F. J. Burgos, G. Cardona, J. Pujol, "Optical quality and intraocular scattering in healthy young population" Clinical and Experimental Optometry V94 223-229(2011)
- J. Gispets, M. Arjona, J. Pujol, M. Vilaseca, G. Cardona, "Task oriented visual satisfaction and wearing success with two different simultaneous vision multifocal soft contact lenses JOURNAL OF OPTOMETRY (2011)
- G. Cardona, C. Marcellan, A. Fornieles, M. Vilaseca, L. Quevedo, "Temporal stability in the perception of ocular discomfort symptoms" OPTOMETRY AND VISION SCIENCE 87 1023-1029 (2011)
- O. Martínez, M. Vilaseca, M. Arjona, C. Pizarro, J. Pujol, "Use of light-emitting diodes in multispectral systems design: variability of spectral power distribution according to angle and time of usage" JOURNAL OF IMAGING SCIENCE AND TECHNOLOGY Acc. 2011
- J. C. Ondategui, M. Vilaseca, M. Arjona, S. Boniquet, G. Cardona, J. L. Guell, J. Pujol, "Retinal image quality three months after photorefractive keratectomy for myopia of up to -5.75 Diopters" JOURNAL OF EMMETROPIA VOLUMEN 2 21-30



Resultats recerca i innovació

Patents

- S.Royo, J.Riu "System, method and computer program for receiving a light beam with high spatial resolution" EP11002231 (2011)
- F. Laguarda, A. Pintó, R. Artigas, C. Cadevall "Method and Device for Non-contact measurement of surfaces", PCT Application (2011)

Congressos

- Pintó A., Cadevall, C., Artigas, R. and Laguarda, F. (2011): "Non-contact measurement of aspherical and free-form optics with a new confocal tracking profiler" EOSMOC, Munich (2011)
- Oteo, E. , Fernández-Dorado, J., Arasa, J., Blanco, P. , Pizarro, C. (2011): "Novel method for misalignments measurement on imaging systems through quality image analysis" Optical Metrology, Munich
- Atashkhoei, R., Zabit· U, Royo S., Bosch, T, Bony, F.(2011): "Adaptive optical head for industrial vibrometry applications" Optical Metrology, Munich
- I.Sergievskaya, S.Royo, J.Riu, M.Ares "Fast correction in adaptive optical system using block control" AO in Industry and Medicine, Murcia
- R. Atashkhoei¹, U. Zabit², S. Royo¹, F.Azcona¹, I.Sergievskaya¹, "Adaptive feedback control in self-mixing interferometry using active optical elements " , AO in Industry and Medicine, Murcia
- J. A. Herrera, M. Vilaseca, J. Pujol, "Automatic multispectral ultraviolet, visible and near-infrared capturing system for the study of artwork" SPIE Electronic Imaging: Science and Technology (EI 2011), San Francisco V7869 1-7



Resultats recerca i innovació

Congressos (2)

- M. Aldaba, M. Vilaseca, M. Arjona, J. Pujol, "Accommodative response measurements based on double pass images" The Association for Research in Vision and Ophthalmology (ARVO) Annual Meeting (2011), Fort Lauderdale
- V. de-Juan, M. Aldaba, R. Martín, M. Vilaseca, J. M. Herreras, J. Pujol, "Assessment of the optical quality with a double-pass system in eyes with contact lens induced corneal swelling" The Association for Research in Vision and Ophthalmology (ARVO) Annual Meeting (2011) Fort Lauderdale
- J. C. Ondategui, J. A. Martínez-Roda, M. Vilaseca, M. Aguirre, A. Giner, F. J. Burgos, J. Pujol, "Changes with ageing of retinal image quality in healthy population" The Association for Research in Vision and Ophthalmology (ARVO) Annual Meeting (2011) Fort Lauderdale
- J. A. Herrera, M. Vilaseca, J. Pujol, "Multispectral imaging system with multiplexed illumination for spectral and color measurements" Midterm Meeting of the International Color Association (AIC 2011), Zurich
- J. C. Ondategui, M. Vilaseca, J. A. Martínez-Roda, J. Pujol, "Optical quality in patients with amblyopia" Engineering the eye III, Benasque
- Pinto, A., Laguarda, F., Artigas, R. and Cadevall, C.: Non-contact measurement of aspherical and freeform optics with a new confocal tracking profiler", SPIE Optical Systems Design, Marseille (2011)



Resultats recerca i innovació

Conferències convidades

- M. Vilaseca, "Técnicas multiespectrales e hiperespectrales para la medida del color" Comité Territorial de Óptica de Argentina y Asociación Física Argentina VII Taller de óptica y fotofísica (TOPFOT 2011)

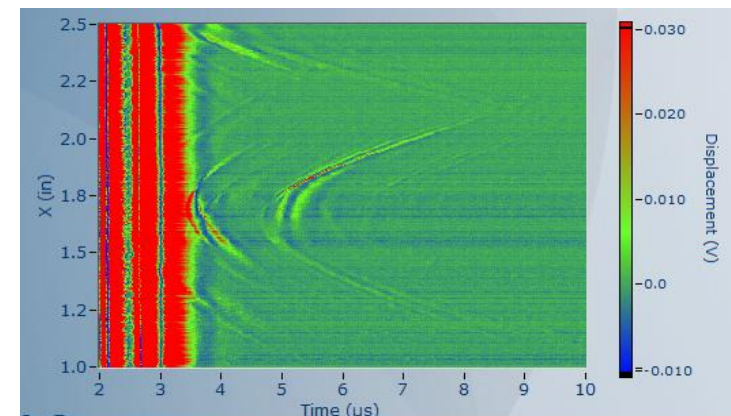
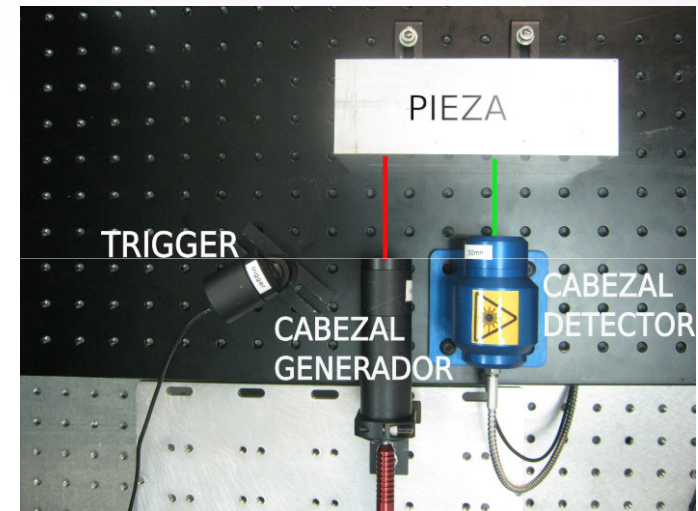
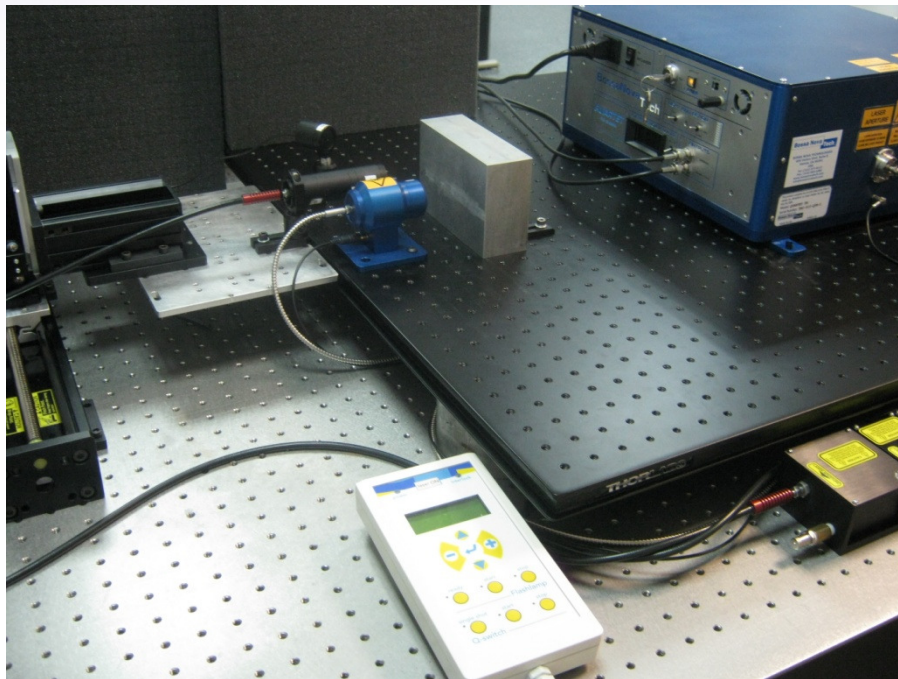
Capítols de llibre

- M. Vilaseca, F. Díaz-Doutón, S. O. Luque, M. Aldaba, M. Arjona, J. Pujol "Optics of astigmatism and retinal image quality" en *Astigmatism* ISBN 978-953-307-255-5
- G.Cardona, S.Royo "Filtros oftálmicos" en *Optometría: Aspectos Avanzados y Consideraciones Especiales* ISBN: 978-84-8086-890-7



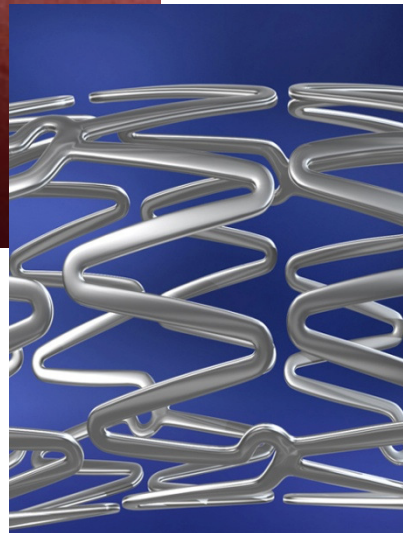
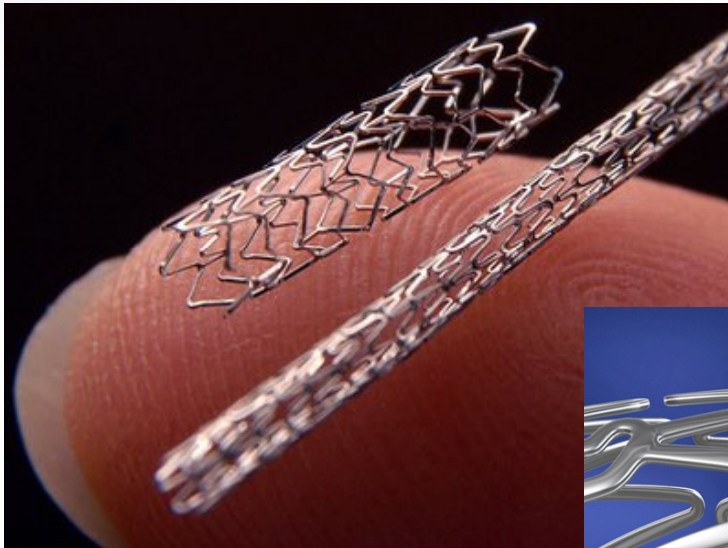
Projectes iniciats (1)

Evaluación de las capacidades de la tecnología LUS en su aplicación a la inspección de materiales (LUS2011)



Projectes iniciats (2)

Projecte STENT: Estudi de viabilitat per al desenvolupament d'un sistema automàtic de mesura de stents



SENSOFAR

LVD VASCULAR ADVANCED DEVICE



TECNIO
Be tech. Be competitive

Centre de Desenvolupament de Sensors, Instrumentació i Sistemes
UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA

Projectes iniciats (3)

Tasques de recerca en el camp de l'òptica de plàstic per leds embedded



LECTORCAM



Desenvolupament de sistemes HMD per teràpies visuals (DAVALOR)



DAVALOR
Consultoría Estratégica y Tecnológica

TECNIO
Be tech. Be competitive

Projectes iniciats (4)

MIDEMMA (Minimizing Defects in Micro-Manufacturing Applications.

Title **Minimizing Defects in Micro-Manufacturing Applications**

Acronym **MIDEMMA**

Call identifier FP7-2011-NMP-ICT-FoF

Type of funding scheme:
Large Scale Collaborative Project

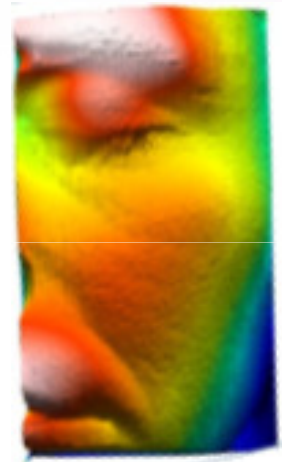
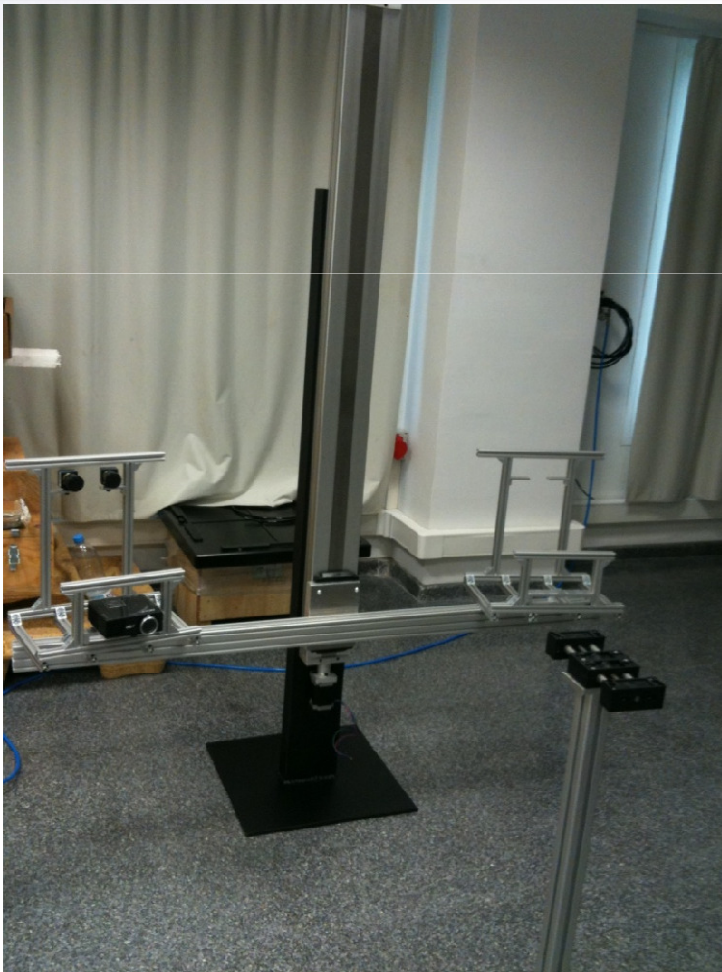
Work programme topics addressed:
FoF.NMP.2011-5 "Towards zero-defect
manufacturing"

Coordinator: IDEKO



Projectes iniciats (5)

Desenvolupament d'un escàner de cos complet per aplicacions mèdiques i estètiques



Projectes finalitzats

Disseny i desenvolupament d'un prototip de perfilòmetre òptic d'alta resolució (NEOX HR)



SENSOFAR

MENDES MACO



Projecte NUCLI: Métodos de ensayos no destructivos para materiales compuestos (Mendesmaco)



TECNIO
Be tech. Be competitive

Informe de direcció

1. Estratègia 2011
2. Objectius de direcció 2011
3. Personal
4. Resultats recerca i innovació
5. Carrera professional al CD6
6. Preguntes



Carrera professional: d'on venim

- En l'elaboració del Pla Estratègic es detecta com màxima inquietud l'absència d'una carrera professional definida al CD6.
- Es realitzen 11 entrevistes (majoritàriament a tècnics contractats en diferents figures, majoria doctors)
- S'extreuen unes conclusions que es porten al Comitè Executiu per definir una carrera professional al CD6



Informe de direcció

1. Estratègia 2011
2. Objectius de direcció 2011
3. Personal
4. Resultats recerca i innovació
5. Carrera professional al CD6
6. Preguntes



Carrera professional: les idees

Conclusions generals

- Necessitat de definir una carrera professional conceptualment equivalent a l'acadèmica dins el marc on ens trobem
- La voluntat és la progressió en la direcció de gestionar projectes, assumpció de responsabilitats, treballar amb personal a càrrec...concepte *enginyer senior*
- Importància del suport decidit del CE cap un política de carrera professional
- Insatisfacció en les modalitats de contracte UPC per obra i servei
- Aquest procés potser no podrà ser possible per tota la plantilla
- Diferències conceptuals entre centres de cost, però convergència general al voltant d'aquestes idees



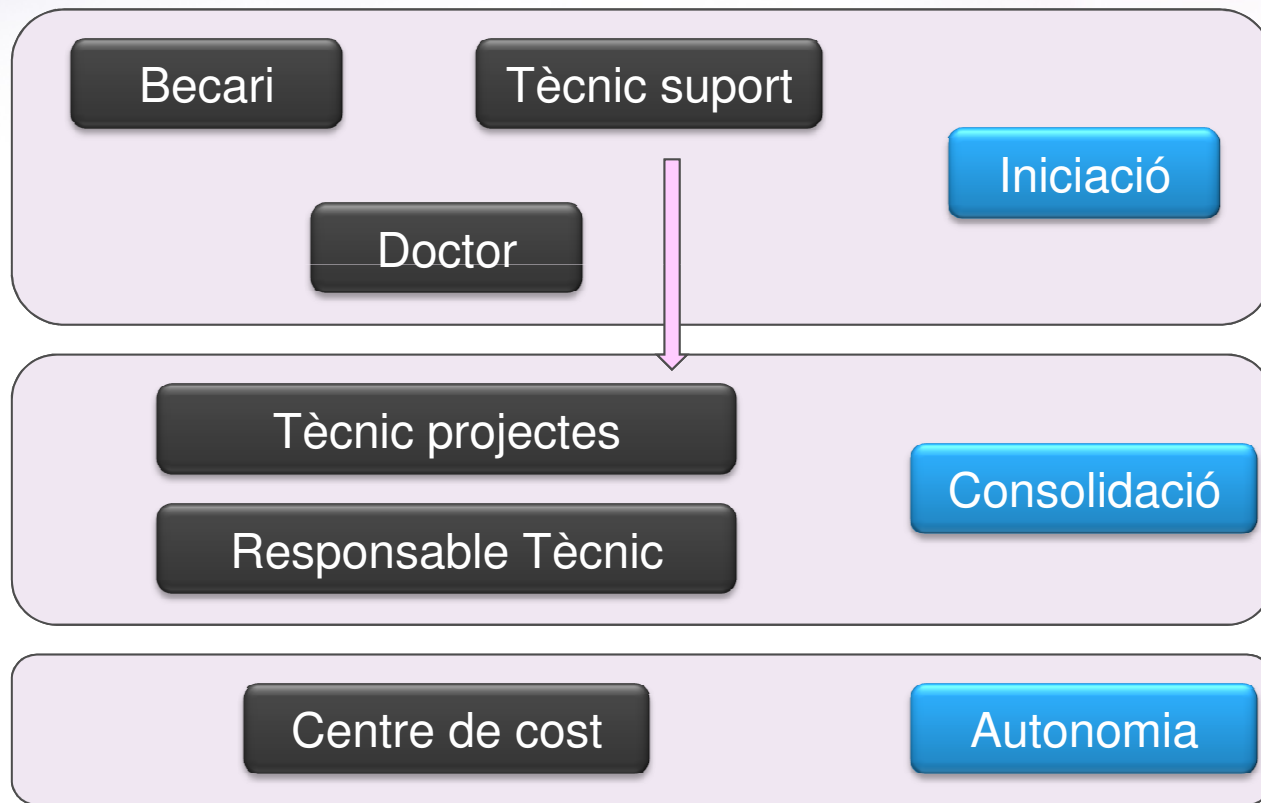
Carrera professional: el model

En una reunió especial del Comitè Executiu s'acorda per consens

- Es estratègic pel creixement del CD6 desenvolupar i fer créixer noves línies de negoci
- La generació de noves línies no ha de causar la disgregació indiscriminada de les actuals
- Les noves línies de negoci han de sorgir dins les línies actuals, créixer en la seva proximitat i, quan sigui possible, ser autònomes dins el marc legal
- El personal que desenvolupi aquestes noves línies serà preferentment doctor amb experiència en projectes dins una línia actual



Carrera professional: el model



Informe de direcció

1. Estratègia 2011
2. Personal
3. Resultats recerca i innovació
4. Objectius de direcció 2011
5. Carrera professional al CD6
6. Preguntes



Precs i preguntes

Comentaris, precs i preguntes



Conclusions PE

+ millora producció científica

- Comunicació (10)
 - Es necesario mejorar los flujos de conocimiento entre grupos (4)
 - Difusión interna de la misión y los valores del CD6 (2)
 - Escasa comunicació de la definició y estrategia del Centro (2)
 - Falta un sistema de recogida y evaluación de las opiniones de las personas (1)
 - Faltan procesos de comunicació vertical (1)

SRR



SRR

- Carrera profesional y contratación (9)
 - Falta un plan de carrera profesional (7)
 - Precariedad de las modalidades de contratación (1)
 - Dispersión de criterios para reconocer objetivos i reconocimientos personales (1)

- Formación y acogida (9)
 - Falta un plan de formación acorde a las necesidades del personal i la planificación (5)
 - No se utiliza el plan de acogida (2)
 - Es necesario diseñar medidas para involucrar al personal de incorporación reciente (1)
- Implementación i gestión del sistema de calidad (6)
 - Falta información sobre el sistema de calidad i la intranet (5)
 - Problemas de software en la intranet (1)
- Liderazgo (6)
 - Falta de coherencia entre la actuación de algunos directivos y los valores del CD6 (4)
 - Laxitud en la resolución de conflictos (1)
 - El Consejo de Dirección está formado básicamente por PDI (1)
- Alianzas internacionales (5)
 - Faltan alianzas internacionales (5)
- Personas (4)
 - Sobrecarga de trabajo (la urgencia supera la importancia) (4)

JPR

JCM

CE

FLB

SR